

**BUENA MONEDA.** ¿Qué es un superávit progresista? *por Alfredo Zaiat*

**DESECONOMIAS.** Apertura y raza *por Julio Nudler*

**REPORTAJE.** Antonio Mata, presidente de Aerolíneas Argentinas:  
"Creemos en la nueva Argentina" *por Cledis Candelaresi*

## INFORME ESPECIAL

En lo que va del año, el Ministerio de Trabajo homologó 75 convenios colectivos por empresa con cláusulas de flexibilidad laboral propias de la década del '90



Gustavo Mujica

■ El Gobierno critica las reformas laborales del menemismo por haber precarizado el empleo para favorecer una mayor competitividad de la economía.

■ Sin embargo, la mayoría de los acuerdos firmados entre sindicalistas y empresarios en los últimos meses le han permitido a la patronal seguir disponiendo de los trabajadores para cualquier tipo de tareas.

■ Turnos rotativos y jornadas que pueden alcanzar las 12 horas diarias siempre que el promedio anual no exceda las ocho horas por jornada. Así se evita pagar horas extras.

■ En algunos convenios el tiempo para almorzar se divide en dos fracciones de 15 minutos, mientras que en otros ni siquiera se lo considera parte del horario de trabajo.

■ Los períodos de prueba se extienden hasta seis meses y las vacaciones se otorgan fraccionadas en cualquier momento del año.

■ Los convenios colectivos son para mejorar las condiciones que la ley fija como piso, en lugar de ser utilizados contra derechos de los trabajadores.

■ Con la legislación actual sería posible resistir la convalidación de cláusulas flexibles si se quiere avanzar más allá del discurso.



# Sumacero

## La Frase



“Los factores externos que hoy son favorables a Argentina mañana pueden no serlo” (del economista jefe del Banco Interamericano de Desarrollo, **Guillermo Calvo**, pronunciada en un seminario organizado por la Universidad Torcuato Di Tella. ¿Dónde estudió economía el “gurú” que se hizo famoso por adelantar la crisis mexicana en 1995 y luego no aportar nada más interesante que tan profunda reflexión?).

## ¿Cuál es

Dicen que el lenguaje del periodismo económico debe ser claro, comprensible y evitar tanto los tecnicismos como la “jerga”. El pasado martes 30 de septiembre, en un alarde de heterodoxia en la materia, el diario de negocios *Ambito Financiero* tituló en tapa: *Traban que los Argentinos operen ocultos en la Argentina. ¿Conviene?*. Dado que la noticia eran las restricciones que la AFIP intenta introducir en las operaciones de firmas locales con paraísos fiscales, fueron consultados especialistas para encontrar la relación entre la información y el título. Respondieron Isidro Parodi, Pepe Carvallo, Auguste Dupin y, por supuesto, Sherlock Holmes. Sin embargo, no fue posible encontrar la relación.

## E-CASH de lectores

### PECADO ORIGINAL

El debate sobre las AFJP parece haberse centrado casi exclusivamente en si fue un error de sus directivos haber rechazado la pesificación de sus bonos. Este enfoque parcial soslaya la cuestión de fondo, que no radica tanto en el acierto de las decisiones de los ejecutivos de las AFJP, sino en el sistema mismo. Desde el principio, éste no fue pensado para asegurarle una vejez digna a los argentinos, sino para armarle un seguro negocio a los bancos, que fueron los verdaderos beneficiarios del sistema, porque mientras los trabajadores podían ganar o perder, según se invirtiera su dinero, y de hecho perdieron de manera escandalosa, las AFJP creadas, administradas y dirigidas por los bancos, sólo podían ganar mediante el cobro de comisiones totalmente desproporcionadas con los servicios a prestar, como efectivamente ocurrió y de manera mucho más escandalosa todavía. El sistema era incluso contradictorio con un régimen liberal de la economía, como el que se pregonaba, porque en tal caso debería haberse otorgado a los trabajadores la libertad de elegir la forma de ahorrar para su vejez y no obligarlos a cotizar necesariamente en una AFJP. Las leyes que habilitaron las AFJP y tantas otras privatizaciones sólo revisten una apariencia democrática, pero no lo son en su contenido, porque no fueron sancionadas en nuestro interés, sino en el de unos pocos grupos económicos. Ese es el verdadero meollo del debate, ese es su pecado original.

Francisco Jorge Martínez Pería  
Abogado

## Cursos & seminarios

**I. La Fundación Centro de Estudos Brasileiros** abrió la inscripción para el curso de *Portugués Empresarial* que se dictará del 18 de octubre al 13 de diciembre, los días sábado, de 9.30 a 11.00. Informes e inscripción en Esmeralda 969, Buenos Aires, o en profesores@funcceb.org.ar o 43135222

**II. El Instituto Nacional de Tecnología Industrial** invita al seminario “*Relaciones de poder y coordinación en las cadenas globales de valor: alternativas para las empresas y los países en desarrollo*”, que se realizará el próximo 16 de octubre de 9.30 a 18 en Bolívar 160. Su objetivo es brindar nuevas herramientas para profundizar los mecanismos de articulación entre empresas e instituciones, en el marco del desarrollo regional. Inscripción: 4754-2101 o a scadenas@inti.gov.ar

### EL ACERTIJO

En el reparto de un botín, si cada uno de los piratas que hay en un barco toma seis piezas de oro, entonces sobran cinco. Pero si toman siete cada uno, descubren que faltan ocho.

¿Cuántos piratas hay en el barco?

**Respuesta:** En el barco hay 13 piratas.

## el Libro

**NEOLIBERALISMO GLOBALIZADO**  
**Refutación y debate**  
**Ricardo J. Gómez**  
Ediciones Macchi



La presente obra es un intento de análisis del fracaso del neoliberalismo a escala global. En este camino se remonta hasta sus orígenes históricos y conceptuales para luego demostrar las contradicciones intrínsecas entre los postulados, predicados y efectos finales de la ideología en el contexto de su aplicación práctica. Gómez aborda también la debacle ética implícita en las crecientes desigualdades y el desentendimiento del grave problema de la pobreza que, según la doctrina, no sería responsabilidad de nadie. En contrapartida, el libro propone las notas principales de una ética alternativa, que coloque a la reproducción de la vida en plenitud como valor supremo, algo bastante alejado de los presupuestos del “discurso único”.

## el Dato

Una reciente **encuesta** realizada en todo el territorio de *Estados Unidos* por la firma Harris Interactive mostró que las profesiones que gozan de la más baja reputación son los periodistas y sindicalistas junto con agentes inmobiliarios y bursátiles, actores y banqueros. La inclusión de los periodistas en el ranking de los menos prestigiosos es de reciente data, ya que hasta no hace mucho se encontraban entre los mejor vistos. ¿Habrán tenido algo que ver la CNN? Entre los buenos se cuentan los nunca mal ponderados bomberos, los respetables médicos y los científicos.

## Convocatoria

El movimiento juvenil **Hashomer Hatzair** cumple 90 años de existencia y su filial argentina lo celebrará el próximo sábado 1º de noviembre a partir de las 17.30 horas en su sede de Teniente Gral. J. D. Perón 3638 de la ciudad de Buenos Aires. Para ese día el movimiento quiere reunir a todas las personas que hayan pasado por la organización, y para ello está armando una gran red de contactos. Los interesados pueden contactarse al teléfono 4-867-3726/27, o por e-mail a hashomer90@sion.com

## Estrujados

POR FERNANDO KRAKOWIAK

Cada vez que tienen oportunidad, en el Gobierno critican las reformas laborales del menemismo por haber precarizado el empleo para favorecer una mayor competitividad de la economía, que nunca se logró. Sin embargo, en lo que va del año el Ministerio de Trabajo homologó 75 convenios colectivos por empresa con cláusulas de flexibilidad laboral propias de la década del 90. La mayoría de los acuerdos firmados entre sindicalistas y empresarios durante los últimos meses, a los que tuvo acceso **Cash**, le han permitido a la patronal seguir disponiendo de los trabajadores para cualquier tipo de tarea, en turnos rotativos y jornadas que pueden alcanzar las 12 horas diarias siempre que el promedio anual no exceda las ocho horas por jornada. Así se evita pagar horas extra cuando la producción aumenta. En algunos convenios el tiempo para almorzar se divide en dos fracciones de 15 minutos, mientras que en otros ni siquiera se lo considera parte del horario de trabajo. Los períodos de prueba se extienden hasta seis meses y las vacaciones se otorgan fraccionadas en cualquier momento del año. Ferroviarios, pescadores, telefónicos, obreros del plástico, químicos, lavadores de estaciones de servicio y trabajadores de la industria de la alimentación son algunos de los estrujados por esas cláusulas laborales abusivas. La viceministra de Trabajo, Noemí Rial, afirmó a **Cash** que “los convenios son el resultado de la negociación autónoma que entablan las partes” y que mientras no se viole la ley el Ministerio “debe homologar”. También reafirmó que no se tiene



DyN

pensado concretar una reforma laboral en el corto plazo. No obstante, los expertos consultados por este suplemento afirmaron que aún con la legislación actual sería posible resistir la convalidación de algunas cláusulas flexibles si lo que se quiere es avanzar más allá del discurso para comenzar a revertir las paupérrimas condiciones laborales en que se encuentran los trabajadores.

Uno de los temas en el que la cartera laboral podría exigir una menor flexibilidad es el de la licencia por vacaciones. La Ley de Contrato de Trabajo establece en su artículo 150 que los trabajadores deberán gozar de un “período mínimo y continuado” en-

NOEMÍ RIAL viceministra de Trabajo

“En la compensación está el equilibrio”

¿Qué puede hacer el Ministerio para que los trabajadores no sean perjudicados por las pautas flexibles incluidas en los convenios colectivos?

—Cuando el pliego de negociación viene cerrado lo único que queda es verificar la legalidad de ciertas normas como la polivalencia funcional o la extensión de la jornada de trabajo. Pero cuando los actores nos consultan antes de cerrar la negociación tratamos de equilibrar la redacción del convenio.

**La Ley de Contrato de Trabajo dice que las vacaciones deben ser “por un período mínimo y continuado”, pero en los convenios se autoriza el otorgamiento fraccionado en cualquier momento del año.**

—Lo que pasa es que hay un artículo de la ley que faculta a la autoridad administrativa a adecuar las vacaciones a las peculiaridades de cada caso. Lo que nosotros contemplamos es si existe una razón objetiva para parcializarlas y si el trabajador recibe un beneficio adicional.

¿Qué motivo justifica, por ejemplo, que Metrogas otorgue las vacaciones fraccionadas?

—En ese caso las partes utilizan el derecho de la autonomía de la voluntad colectiva y si no se vulnera el orden público nosotros tenemos que homologar.

**Pero muchas veces el trabajador no tiene la fuerza suficiente para defender sus derechos.**

—Los representantes del sindicato negocian en representación de los trabajadores que los eligieron. Si el trabajador decide cuestionar la negociación debe hacerlo en su sindicato. El problema es que muchos trabajadores no participan y después cuestionan.

**Pero el Ministerio puede no homologar si las cláusulas perjudican a los trabajadores.**

—El convenio no se analiza cláusula por cláusula. Se debe contemplar su totalidad y ver cuántos beneficios por encima de la ley tiene el trabajador porque en la compensación está el equilibrio. En algunos casos el otorgamiento de otros beneficios justifica que el sindicato haya aceptado el fraccionamiento de las vacaciones o trabajar tres días 12 horas para luego tener un franco.





### LOS NUEVOS CONVENIOS

## Las pautas chicle

■ **Polivalencia funcional.** Se afirma que todas las tareas, puestos de trabajo, funciones y categorías son polivalentes, de modo que el trabajador podrá ocupar cualquier puesto y realizar todo tipo de tareas en la empresa que lo emplea (Telefónica, Pecom, Alpesca, Petrobus).

■ **Extensión de la jornada.** Se autoriza a la empresa a distribuir las horas de trabajo de acuerdo con las necesidades productivas de modo tal que las reducciones horarias y/o semanales que puedan producirse sean compensadas con jornadas mayores sin necesidad de pagar horas extra (BASF, Ferrocarril Belgrano sur).

■ **Trabajo días feriados.** Algunos convenios homologados establecen que el trabajo en día feriado “será compensado con un franco de una hora por cada hora trabajada” (Central Térmica San Nicolás) o serán computados a razón de 1 hora 30 minutos por hora de trabajo (Schneider Electric).

■ **Descanso al mediodía.** Los convenios incluyen el derecho a un descanso diario para almorzar,

pero en algunos casos se aclara que “no será considerado tiempo de trabajo a ningún efecto” (Metrogas, Edet) y en otros se lo fracciona en dos períodos de 15 minutos (Telecom con Foebesitra).

■ **Período de prueba.** Las empresas grandes y medianas lo extienden hasta seis meses, mientras que en las pequeñas el trabajador puede llegar a estar un año a prueba. Si luego es despedido no tiene derecho a cobrar indemnización (se incluye en todos los convenios).

■ **Vacaciones.** Se pueden distribuir en cualquier momento del año y ser fraccionadas en períodos no inferiores a siete días. En algunos convenios se aclara que el trabajador tiene derecho a tener vacaciones en período estival una vez cada tres años (Transporte Metropolitano San Martín, Mercado de Liniers).

■ **Movilidad geográfica.** Se autoriza a la empresa a trasladar al trabajador a cualquier lugar del país con la única obligación de hacerse cargo de los gastos de transporte y hospedaje y sin límite de tiempo (Edet, Hidroeléctrica Río Hondo).

**Derechos:** Los convenios colectivos son para mejorar las condiciones que la ley fija como piso, en lugar de ser utilizados contra derechos de los trabajadores.

les “podrá fraccionarse por unidad”. De esa forma, la posibilidad de que el trabajador haga coincidir las vacaciones con el receso escolar de sus hijos se vuelve una quimera.

La distribución de las horas normales de trabajo también podría ser objetada por el Gobierno. El artículo 198 de la mencionada ley, paradójicamente titulado de “jornada reducida”, otorgó la posibilidad, a partir de la reforma laboral de 1991, de “establecer métodos de cálculo de la jornada máxima en base a promedio”. Esa cláusula hizo que varias empresas empezaran a calcular las horas de trabajo a escala anual para poder distribuir las de acuerdo con las necesidades productivas sin tener que pagar horas extra. Así se dispone del trabajador libremente, pudiéndolo hacer trabajar 12 horas por día con el compromiso de otorgarle francos cuando caiga la demanda.

El abogado laboralista Héctor Recalde señaló a **Cash** que “el Gobierno podría exigir que los promedios se calcularan como máximo por sema-

**Discurso:** Con la legislación actual sería posible resistir la convalidación de cláusulas flexibles si se quiere avanzar más allá del discurso.

na” porque los convenios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) que tienen jerarquía constitucional establecen que la jornada debe ser de 8 horas por día o 48 semanales. El ministro de Trabajo Carlos Tomada recibió la semana pasada al titular de la OIT, Juan Somavía, comprometiéndose a cumplir las normas del organismo, pero las pautas flexibles se siguen homologando, poniendo en riesgo la propia salud de los trabajadores.

Incluso se refrendaron acuerdos que violan el número máximo de horas de trabajo permitidas por año. La empresa Schneider Electric, dedicada a la fabricación de accesorios eléctricos con aislantes plásticos en el Partido de San Martín, firmó un convenio con la Unión y Obreros Empleados Plásticos que dirige Vicente Mastrocola donde se fija un máximo de 2340 horas de trabajo por año. Si al tope máximo de 2400 horas anuales se le restan las 200 horas equivalentes a los 11 feriados y los 14 días de vacaciones que se tienen como mínimo puede verse que el convenio homologado con la firma de la viceministra de Trabajo resulta de dudosa legitimidad.

La pasividad del Estado también hizo que en los últimos meses se aprobaran convenios donde las horas trabajadas los días feriados se compensan con francos de una hora en cualquier día hábil o donde se incluyen turnos rotativos que les imposibilitan a muchos trabajadores continuar con sus estudios. También se refrendaron acuerdos firmados por la Federación Sindicatos Unidos Petroleros e Hidrocarbúricos que comanda el menemista Antonio Cassia, donde se aceptan cláusulas de “decrecimiento de la demanda” que comparten el riesgo empresario con el trabajador al afirmar que en caso de que una caí-

da en las ventas fuerce un despido se deberán consensuar “entre las partes formas de resarcimiento que no comprometan la subsistencia de la fuente de trabajo”. Según Pedro Kesselman, vicepresidente del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, el Gobierno no debería homologar esos acuerdos porque cuando la relación de fuerzas le es desfavorable a los trabajadores “el Estado está obligado a intervenir para equilibrar la situación”. El 21,4 por ciento de desocupación, contabilizando a los receptores del Plan Jefas y Jefes de Hogar, es el mejor ejemplo de ese desequilibrio, ya que los trabajadores terminan aceptando condiciones que menoscaban su integridad con tal de no perder el empleo.

La falta de señales del Gobierno para promocionar conductas diferentes en la relación entre las partes llevó incluso al propio secretario general de la CGT, Rodolfo Daer, a firmar el último 16 de septiembre un convenio en representación de los trabajadores de la industria de la alimentación que extendió el período de prueba de tres a seis meses y autorizó el fraccionamiento de las vacaciones en períodos de siete días. El convenio fue impugnado por un grupo de trabajadores el último martes por la mañana. Por la tarde el ministro Tomada decidió homologarlo. No obstante, los trabajadores prometen seguir resistiendo.

Los convenios colectivos fueron pensados para mejorar las condiciones que la ley establece como piso mínimo, en lugar de ser utilizados para atentar contra los derechos laborales. Se presenta, entonces, una buena oportunidad para que el presidente Kirchner fije una política laboral que le permita tomar distancia de las políticas flexibilizadoras de la década del 90.

■ El Gobierno critica las reformas laborales del menemismo por haber precarizado el empleo para favorecer una mayor competitividad de la economía.

■ Sin embargo, en lo que va del año el Ministerio de Trabajo homologó 75 convenios colectivos por empresa con cláusulas de flexibilidad laboral propias de la década del 90.

■ La mayoría de los acuerdos firmados entre sindicalistas y empresarios en los últimos meses le han permitido a la patronal seguir disponiendo de los trabajadores para cualquier tipo de tareas.

■ Turnos rotativos y jornadas que pueden alcanzar las 12 horas diarias, siempre que el promedio anual no exceda las ocho horas por jornada. Así se evita pagar horas extra cuando la producción aumenta.

■ En algunos convenios el tiempo para almorzar se divide en dos fracciones de 15 minutos, mientras que en otros ni siquiera se lo considera parte del horario de trabajo.

■ Los períodos de prueba se extienden hasta seis meses y las vacaciones se otorgan fraccionadas en cualquier momento del año.

JAVIER LINDEMBOIN economista UBA-Conicet

“Margen para volver a regular”

¿Hay margen para modificar pautas flexibles de contratación en un contexto de alta desocupación?

—En el contexto actual la patronal amenaza con dejar más gente en la calle si los presionan. Es lo primero que dijeron cuando el ministro Tomada dijo que iba a controlar el trabajo en negro. Pero es más una amenaza que una perspectiva real porque si el empleador necesita al trabajador lo va a blanquear aunque el dirigente empresarial diga lo contrario. Además, es difícil imaginar un deterioro aún mayor que el logrado en los últimos años.

**Pero en el Gobierno dicen que no es momento para reformas laborales.**

—Desde el punto de vista de la patronal nunca es el momento y desde el punto de vista de los trabajadores siempre lo es, si lo que se busca es garantizar mecanismos de protección. Los cambios para bien nunca son demasiado rápidos. Aunque hubo medidas positivas como elevar el piso salarial y transformar en remunerativas las cifras que no lo eran.

**Sin embargo, se siguen homologando convenios que fraccionan las vacaciones o calculan la jornada en promedios anuales para no pagar horas extra.**

—Creo que podría haber un margen de acción para volver a regular lo que se desreguló en materia de duración anual de la jornada, pero ése es uno de los modos en los que aparece la discusión sobre la distribución del ingreso y ahí el Gobierno está aparentemente con buenas intenciones, pero con pocas acciones.



## Su próximo crédito lo espera en el Banco Ciudad

Préstamos Personales, Hipotecarios, Prendarios, para la compra de equipos de G.N.C. y para Jubilados.

Consultas: 0800-22-20400 / [www.bancociudad.com.ar](http://www.bancociudad.com.ar)



**Banco Ciudad**

Cuando lo público sirve a la gente

**m200**



**KYOCERA**

**mita**

"su empresa de servicios"

**FOTOCOPIADORAS**

Duplicadoras

Computadoras y Redes

**Servicio Técnico**

Insumos

Desarrollos Web

**4307-2626**

**[www.m200.com.ar](http://www.m200.com.ar)**



# Enfoque

## negociar

■ “La Argentina está discutiendo activamente en los dos principales frentes de integración a la economía internacional.”

■ “En el financiero somos un conejillo de Indias entre los deudores por lo inédito del colapso, y en el comercial somos ‘acreedores’ del mundo desarrollado.”

■ “De esta forma esquizofrénica somos protagonistas de una discusión más profunda sobre cómo deben abordar la globalización los países no desarrollados.”

■ “Es asombroso que un hecho tan natural como negociar para lograr el mejor resultado posible genere tanto rédito al Gobierno.”

■ “Nuestro país fue casi el mejor alumno de la clase en todo lo que se refiere a apertura comercial en bienes y servicios.”

POR JORGE CARRERA \*

La Argentina está discutiendo activamente en los dos principales frentes de integración a la economía internacional. En el financiero somos un conejillo de Indias entre los deudores por lo inédito del colapso y en el comercial somos “acreedores” del mundo desarrollado. Así, de esta forma esquizofrénica somos protagonistas de una discusión más profunda sobre cómo deben abordar la globalización los países no desarrollados.

El acuerdo con el FMI tiene importantes resultados adicionales que van más allá de los analizados. Uno de ellos fue la amplia discusión sobre la negociación, lo cual ayuda a transparentar costos y los beneficios. El otro elemento importante es la construcción de una nueva reputación negociadora, distinta a la vigente en los ‘90. Esta es la línea que parece predominar, no sólo en la negociación con el FMI, sino también con los acreedores privados, con las privatizadas y, en otro contexto, en el comercio multilateral.

Es asombroso que un hecho tan natural como negociar para lograr el mejor resultado posible genere tanto rédito al Gobierno. Para entenderlo, debemos retrotraernos a la influencia que sobre los funcionarios tenía en los ‘90 el Consenso de Washington. Muchos economistas estaban convencidos sobre las virtudes de las reformas estructurales como remedio “universal” y esta convicción se filtró a los políticos que, de mediadores sociales, pasaron a ser administradores de la medicina. Cuando se negociaba se partía de una



“Se construye una nueva reputación negociadora, distinta a la vigente en los ‘90”, asegura Jorge Carrera.

## LOS PODEROSOS Y UNA INSERCIÓN INTERNACIONAL POSITIVA

# David y Goliat

La Argentina ha emprendido dos complejas negociaciones. Una, la financiera, la otra, la comercial. Jorge Carrera señala que lo peculiar es el asombro que se expresa por la vocación negociadora.

aceptación casi automática de los requerimientos financieros o comerciales. Más que negociaciones se tenían discusiones sobre la implementación de una receta compartida por ambos lados de la mesa. Esta forma ha perdurado y, hoy mismo, vemos economistas que inercialmente continúan postulando el alineamiento automático. Son los mismos economistas que predecían en 2002 el ocaso energético, telefónico y gasífero si no había aumentos inmediatos de tarifas o una catástrofe financiera si no se pagaba con reservas.

Contrariamente a lo que ocurre en las finanzas, en el frente comercial la situación de la Argentina es la de un “acreedor” neto. Sí, leyó bien. Nuestro país fue casi el mejor alumno de la clase en todo lo que se refiere a apertura comercial en bienes y servicios. La forma en que se negoció la apertura partía del supuesto de que todo acercamiento al libre comercio era positivo y, por tanto, en el camino no dejamos la reciprocidad y cualquier análisis de costos y beneficios de una apertura asimétrica en un mundo plagado de prácticas distorsivas como los subsidios. La Argentina para predicar con el ejemplo se abrió en donde no tenía ventajas comparativas y hasta en algunos sectores en que estábamos construyéndolas. Pero nuestras contrapartes siguieron protegiéndose con subsidios a la exportación, ayudas a la producción, picos arancelarios, barreras no arancelarias, cuotas y otras regulaciones. El resultado fue que nosotros quedamos con los aranceles bajos en lo que a ellos les importa (manufacturas y servicios) y ellos los tienen altos en lo que nos interesa”.

agricultura, o sea, de afrontar costos y no sólo pretender beneficios del libre comercio.

Los próximos dos años serán aún más relevantes para esta discusión y en el entretiem po hay factores como la finalización de la cláusula de paz (norma por la cual se aceptó en la Ronda Uruguay no cuestionar hasta 2004 las medidas distorsivas en agricultura) que deberían generar presión en la negociación, marcar nuestra voluntad de cobrar nuestras “acreencias” y eventualmente obtener resultados concretos sobre acceso a mercados y reducción de las distorsiones.

La demora en Cancún es un buen resultado, es mejor esperar y dilatar el final antes que un mal resultado cristalizado en una ronda y luego esperar 10 o 20 años para discutir sus efectos y varios más para corregirlos. Dado el nuevo activismo de la Argentina en su inserción internacional es importante discutir algunas ideas mínimas para negociar. Primero, no alcanza decir que sean negociadores que defiendan el interés nacional, aunque esto es imprescindible. Es importante trabajar seriamente para de-

**Aranceles:** “Nos quedamos con los aranceles bajos en lo que a ellos les importa (manufacturas y servicios) y ellos los tienen altos en lo que nos interesa”.

tectar la función de intereses de la contraparte y de posibles aliados y, lo más importante, detectar nuestros intereses prioritarios a fin de lograr un sentido de crecimiento sustentable.

En resumen, en las dos grandes esferas de la economía internacional la Argentina está participando activamente a los efectos de mejorar su inserción en el mundo. Encontrar un camino racional sin caer en la sumisión intelectual y política o en la autarquía aislacionista, es un gran desafío. ■

\* Profesor de la Universidad Nacional de La Plata.  
jcarrera@iis.unlp.edu.ar

## LA CRISIS DEL SECTOR, LA COMPAÑÍA ESTATAL LAFSA-SW Y NESTOR KIRCHNER

# “Creemos en la nueva Argentina”

POR CLEDIS CANDELAESI

Tras dos años de gestión del grupo español Air Comet, Aerolíneas Argentinas recuperó el mercado que en parte había resignado a manos de otras empresas hoy en crisis. Antonio Mata, presidente de la firma, explicó a *Cash* aspectos de la estrategia de la empresa privatizada, en la que el Estado detenta apenas un 1,5 por ciento.

**Aerolíneas acaba de anunciar la ampliación de sus servicios, una red de cabotaje con tres cabeceras y, al mismo tiempo, una aerolínea regional. ¿Cómo se explica esa estrategia de aumentar servicios cuando la actividad está en baja?**

—Depende con qué se compare. En relación al 2002 la actividad está subiendo. Si confrontamos septiembre contra septiembre, por ejemplo, crecimos más de un 80 por ciento. **Pero respecto al 2000 acusa una fortísima caída.**

—Pero estamos en el 2003. Y si lo comparamos con 1999 es posible que haya caído más. Ahora transportamos una media de 5 millones de pasajeros al año y para crecer vamos a cubrir muchos nichos que ofrece el mercado. Hay gente que desde Córdoba o desde El Calafate quiere ir a otros destinos sin tener que pasar por Buenos Aires. Lo mismo para ir desde Bariloche a Santiago. Vamos a crear un producto que cubra esos baches con aviones de módulo más pequeño.

**¿Este es un plan de ejecución inmediata o será como otros anuncios que no se concretan, como la alianza estratégica regional?**

—Lo único que no concretamos es la alianza regional, porque las otras compañías dijeron en principio que sí y luego desistieron.

**¿Si el Gobierno autoriza volar Buenos Aires-Madrid a Air Plus Comet, propiedad del principal accionista de Aerolíneas, no se daría el caso de que ese grupo empresario estuviera compitiendo consigo mismo?**

—No, porque sería un solo vuelo semanal de complemento que, además, comercializará Aerolíneas. No lo ve así el subsecretario de Política Aero-comercial, el gremialista Ricardo Cirielli, quien representa intereses bastardos, no los propios del cargo.

**¿Por qué, entonces, Néstor Kirchner lo designó?**

—Quizá porque fue uno de los primeros sindicalistas que apoyó al Presidente.

**La estrategia original de Marsans era mantener tarifas lo más bajas posible para ganar nivel de ocupación. Pero después de la devaluación casi se triplicaron los precios. ¿Por qué cambió el criterio?**

—Subimos del 50 al 80 por ciento el nivel de ocupación.

**Pero con menos frecuencias.**

—Yo diría que con más: cubrimos 33 aeropuertos, cuando las otras compañías no pasan de 5. Las tarifas están dentro de las bandas que autoriza el Gobierno, y no es que hayamos triplicado los precios sino que se modificó el tipo de cambio.

**¿Es cierto que Aerolíneas pierde 2 millones de pesos por mes?**

—No. En el ejercicio 2002 Aerolí-

La estrategia de expansión de Aerolíneas Argentinas se produce en un contexto donde el Estado sale al rescate de otras compañías del sector afectadas por la crisis. Aumento de tarifas y perspectivas del mercado.

neas tuvo déficit operativo. Pero tuvimos ganancia en el ejercicio por el beneficio obtenido en el concurso de acreedores.

**¿Es válido computar como “utilidad” la quita a los acreedores?**

—Sí. Porque dentro de ese ejercicio también está la depreciación de los activos por la devaluación.

**La Sepi aportó a Aerolíneas 858 millones de dólares pero, según les preocupa a algunos legisladores de España, hay 600 millones que no figuran en el balance.**

—Nosotros recibimos del vendedor dinero para levantar a una compañía quebrada. En los balances está reflejado lo que se tiene que reflejar. No tiene por qué estar todo ese dinero de golpe, porque también lo podemos tener para el mantenimiento de las estructuras. El dinero no desaparece. Está todo invertido en el grupo Aerolíneas. Al dinero no hay que gastarlo en dos días. Es lo mismo que hizo una provincia argentina que, cuando tuvo dinero por sus regalías, lo sacó del país buscando un destino más seguro.

**¿El apoyo que Aerolíneas dio a Carlos Menem perjudicó la relación de la compañía con el Gobierno?**

—Pusimos un avión a disposición de Menem pero contratado por un cliente: cada vuelo lo hemos cobrado. Y nuestra relación con el Gobierno es buena. Creemos en la nueva Argentina y en la reactivación que se está viendo.

**¿Por qué el Gobierno decidió crear la aerolínea estatal sobre la base de Southern Winds?**

—Esa fue una idea del gobierno anterior que la asume el actual. Le debe preocupar el empleo en el sector. Aunque esa gente podría encontrar ocupación en Aerolíneas Argentina en los próximos meses. Nosotros vamos a incorporar a unas 600 personas para la nueva red con cabecera en Córdoba, Bariloche y Salta. Y otras tantas para cubrir las necesidades del verano. ■



Antonio Mata, presidente de Aerolíneas Argentinas: “Vamos a incorporar 600 personas”.

## POLEMICA

GREENPEACE VS. SEMILLAS TRANSGENICAS

# “Al demonio lo tenemos adentro”

POR DANIELA MONTALTO \*

En el artículo del suplemento *Cash* el pasado 14 de septiembre, Susana Díaz realiza una serie de apreciaciones incorrectas e incluso una acusación hacia Greenpeace que, por ser claramente errónea, requiere de nuestra aclaración. En dicho artículo se realiza una crítica trivial al principio precautorio, es decir, a la regla general para situaciones en las que existen potenciales amenazas a la salud o al ambiente, y requieren de la toma de medidas para evitarlas, aun en los casos en que no exista todavía una prueba definitiva de daño. Cabe destacar que este enfoque ha sido adoptado internacionalmente y su traducción en esta materia ha sido la entrada en vigor, el pasado 11 de septiembre, del Protocolo sobre Bioseguridad de Cartagena, ratificado por más de 50 países.

También se afirma que la demanda contra la moratoria a la aprobación de nuevos transgénicos en la Unión Europea (UE) fue desafiada de igual modo por Estados Unidos, la Argentina y Canadá. En realidad, lo que la Argentina hizo fue sumarse como codemandante de una acción emprendida y liderada por EE.UU., cuya finalidad, en realidad, va mucho más allá del levantamiento de esa moratoria.

Según Díaz, la OMC dirimirá este caso cuyo motivo serían las restricciones “contra el ingreso” de transgénicos por parte de la UE. Sin embargo, la moratoria no restringe el ingreso de transgénicos, sino la aprobación en la UE de nuevos transgénicos. Hoy ingresan a la UE transgénicos, de hecho gran parte de éstos corresponden a la soja transgénica que desde 1996 se produce en Argentina, cuya exportación a Europa no ha disminuido, sino incluso aumentó.

La política argentina ha sido aprobar OGM previamente aprobados en Europa. Y en este punto reside básicamente la paradoja de haber apoyado

a EE.UU. La Argentina adoptó esta política de espejo consistente en no autorizar los OGM no autorizados en la UE, situación que le permitió tomar gran parte del mercado a EE.UU. (un millón de toneladas de exportaciones en maíz) mientras que aumentó sus niveles históricos en harinas y aceites de soja (niveles que EE.UU. perdió a manos de Brasil). Es decir la Argentina aumentó sus ventas de maíz a Europa en detrimento de las ventas de EE.UU.

Díaz acusa a “la multinacional Greenpeace” de defender los intereses “de los subsidiados campesinos europeos”. En realidad, la Argentina brindó su apoyo en una demanda en la que sus intereses no fueron lesionados, sino todo lo contrario. Por seguir ciegamente al lobby transgénico, hoy nuestro país ha quedado en ridículo, presionando injustificadamente a nuestro primer cliente comercial.

Por último, ante cualquier duda que exista respecto del impacto ambiental y social del paquete de la soja transgénica, invitamos a la autora a observar una imagen satelital reciente del noroeste argentino para que compruebe con rigurosa claridad el desastre que está provocando el principal monocultivo transgénico del mundo con nuestros bosques nativos, sus habitantes y su diversidad biológica.

El objetivo concreto de la demanda de EE.UU. es atacar el nuevo consenso global sobre bioseguridad, presente en el protocolo mencionado, que reafirma el derecho soberano de los países que lo ratificaron a rechazar o prohibir los transgénicos sobre la base del principio precautorio, legitimando a la OMC por encima de acuerdos internacionales vigentes definiendo las restricciones a los transgénicos, o cualquier otra medida ambiental, como “barreras comerciales”. ■

\* Campaña de Biodiversidad, Greenpeace Argentina.



# El record tan deseado

■ Los socios **Visa** podrán pagar todas sus compras con tarjeta de crédito Visa hasta en 3 cuotas sin intereses, beneficiándose también con el reintegro de 3 puntos del IVA por cada compra que realicen. A su vez a los comercios se les reducirá la alícuota de retención del IVA del 6 al 3 por ciento. La promoción estará vigente hasta el 31 de diciembre.

■ **Tarjeta Cabal** mantiene su plan de pagos de 2 y 3 cuotas sin interés y sin recargo financiero para los comercios y para los socios. Los usuarios también se beneficiarán con los 3 puntos de devolución de IVA.

■ Los clientes del seguro de autos del **BBVA Banco Francés** obtendrán descuentos del 25 por ciento en las compras del rubro automotor, que sean abonadas con las tarjetas del banco (tarjeta de crédito y Visa Electrón). La bonificación se concretará en el resumen mensual posterior a la compra.

■ **Alba** entregó 11.500 litros de pintura a 34 escuelas públicas de la ciudad de Santa Fe que fueron afectadas por la inundación. Los colegios fueron seleccionados por el gobierno santafesino.

■ El **Banco Credicoop** registró una ganancia de 2,7 millones de pesos en el período julio 2002-junio 2003. También informó un crecimiento de los depósitos, y ahora alcanza al 2,23 por ciento del total del sistema.

## EVOLUCION DEL CER

FECHA	INDICE
05-OCT	1,4448
06-OCT	1,4448
07-OCT	1,4449
08-OCT	1,4449
09-OCT	1,4449
10-OCT	1,4449
11-OCT	1,4449

Fuente: BCRA.

## RESERVAS

SALDOS AL 01/10 - EN MILLONES -	
	EN U\$S
TOTAL RESERVAS BCRA.	13.423
VARIACION SEMANAL	-26
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	25.442

Fuente: BCRA

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Más allá de los altibajos propios de la operatoria, los financistas se juegan a que en las 61 ruedas que faltan hasta fin de año, las acciones quebrarán el record histórico, medido en puntos, del índice Merval. La mira está puesta en aquel recordado 1 de junio de 1992, cuando el indicador alcanzó los 890 puntos. Si bien aquellos eran puntos/dólares, no como ahora tras la devaluación, en la city trazan un paralelo entre aquel tiempo de auge de los inicios de la Convertibilidad y este momento de relanzamiento económico.

Del mismo que hace once años, la apuesta central de los inversores se relaciona con el nivel de consumo interno. Así como en los albores de la Convertibilidad existía un auge por el consumo reprimido, el escenario podría repetirse ahora. Aunque, creen los financistas, sin el brillo de aquellos años dado el empobrecimiento de la población.

La expectativa para el corto plazo incluye la paulatina recuperación del consumo, que ya empezó a evidenciarse. Es por ese motivo que las acciones preferidas por los inversores son las relacionadas con el consumo. Y en especial las de servicios públicos, ya que más temprano que tarde percibirán un aumento en sus tarifas. Entre las favoritas del panel se encuentran Gas Natural BAN, Transportadora de Gas del Sur, Metrogas y Telecom. Aunque los financistas esperan antes un ajuste en luz y gas antes que en telefonía.

Los corredores están ansiosos, no sólo porque las acciones están en una senda de crecimiento sino porque están próximos a quebrar el máximo histórico en puntos del Merval de 890. El viernes cerró a 830.



Los operadores se muestran entusiasmados con el ritmo de negocios que se está desarrollando en el recinto.

En las últimas ruedas se viene notando la preferencia de los inversores por las acciones. La mayor actividad económica permitió que el índice Merval se encuentre en el punto más alto del año. Pero el mercado se ha favorecido, además, por la fuerte caída de las tasas de interés: la Lebac a 30 días de plazo rinde lo mismo que un plazo fijo en los Estados Unidos. La quietud del tipo de cambio también ayudó al despe-

gue de los papeles empresarios.

Un dato que ilustra esa preferencia: hace un año, sobre el total de inversiones bursátiles apenas el 4 por ciento correspondía a las acciones. El resto se repartía entre cauciones y bonos. Ahora, ese porcentaje saltó al 15 por ciento. Y la mejora se dio a pesar del notable aumento en el volumen de negocios con títulos públicos en default, tras el anuncio en Dubai, y con las nuevas emisiones de Boden.

Detrás de las privatizadas, las acciones de exportadoras y de los bancos también ilusionan a los inversores. Entre las primeras figuran Indupa y Aluar: algunas consultoras le adjudican un potencial de aumento de entre 15 y 25 por ciento. Entre los bancos, Macro-Bansud aparece como el preferido.

Veinte meses después del terremoto volvieron las sonrisas al salón de negociaciones. ■

DEPOSITOS	SALDOS AL 24/09		SALDOS AL 01/10	
	(en millones)		(en millones)	
	\$	U\$S	\$	U\$S
CUENTA CORRIENTE	20.681	49	21.638	53
CAJA DE AHORRO	13.133	385	13.529	407
PLAZO FIJO	39.498	851	39.416	858

Fuente: BCRA

TITULOS PUBLICOS	PRECIO		VARIACION		
			(en porcentaje)		
	Viernes 26/09	Viernes 03/10	Semanal	Mensual	Anual

### BODEN EN PESOS

SERIE 2005	271,000	266,000	-1,8	-2,2	27,4
SERIE 2007	125,000	124,000	-0,8	-1,5	21,8
SERIE 2008	80,000	80,000	0,0	0,9	5,0
SERIE 2012	181,000	180,000	-0,6	-1,1	37,2

### BRADY EN DOLARES

DESCUENTO	50,000	51,000	2,0	1,2	3,0
PAR	48,800	49,750	1,9	-0,5	5,6
FRB	30,000	30,500	1,7	-3,9	29,8

Nota: Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS					
VIERNES 03/10					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	U\$S	\$	U\$S	\$	U\$S
4,40%	0,55%	5,70%	0,90%	1,10%	0,20%

Fuente: BCRA

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 26/09	Viernes 03/10	Semanal	Mensual	Anual

ACINDAR	2,670	2,720	1,9	1,5	225,8
SIDERAR	10,450	10,600	1,4	-0,5	81,2
TENARIS	7,900	7,940	0,5	0,5	25,1
BANCO FRANCES	6,250	6,130	-1,9	0,0	57,2
GRUPO GALICIA	1,410	1,460	3,5	-2,0	108,6
INDUPA	2,350	2,450	4,3	2,9	27,0
IRSA	2,650	2,750	3,8	5,8	48,7
MOLINOS	4,580	4,900	7,0	3,8	2,3
PETROBRAS ENERGIA	2,600	2,550	-1,9	-2,7	13,3
RENAULT	1,590	1,520	-4,4	-2,6	56,7
TELECOM	3,800	3,920	3,2	3,2	132,0
TGS	1,870	1,930	3,2	3,2	75,5
INDICE Merval	810,300	830,200	2,5	0,3	58,1
INDICE GENERAL	35.276,670	36.226,550	2,7	2,0	42,0

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

SIETE AÑOS MEJORANDO LA RENTABILIDAD  
DE LAS EXPORTACIONES ARGENTINAS.

Hidrovia

Vía libre para exportar.



ME JUEGO

RAUL SAEZ

analista de  
Cambio Internacional

Perspectivas.

La negociación con los acreedores privados será larga y tediosa, pero los inversores no tendrán otra opción que llegar a un acuerdo para poder cobrar. El Gobierno ya demostró que emprendió las conversaciones con mucha firmeza y no tiene demasiado margen para ceder en su posición.

Expectativas.

Tras la exposición en Dubai y el acuerdo con el Fondo Monetario, los empresarios cuentan con un horizonte de mediano plazo que les permite volver a invertir. Eran las señales que esperaban para expandir sus negocios.

Situación económica.

Hasta ahora se nota una reactivación en el sector de la construcción, que seguramente traccionará al resto de la economía. También se percibe una sensible mejora en los niveles de consumo. Hace un año, pocos esperaban una recuperación tan rápida de la crisis.

Dólar.

No habrá sorpresas. La cotización oscilará entre 2,85 y 2,95 pesos en el mediano plazo. También se aguarda que las tasas de interés se mantengan en los actuales niveles bajos.

La clave.

El panorama financiero y económico debería dar lugar a una reactivación del crédito. Si no aparece, existen riesgos de que la reactivación se frene. Por eso es muy importante que el Gobierno insista con nuevas medidas, como la construcción de viviendas. Ayudará a dar empleo y a mejorar el consumo.

Recomendación.

Los rendimientos tan bajos abren la oportunidad de apostar por las acciones.

MERCADO CAMBIARIO

(en \$)

DOLAR	2,91
EURO	3,31
REAL	0,96
URUGUAYO	9,28
CHILENO	226,00
DOLAR FUTURO 31/10	2,89
DOLAR FUTURO 30/11	2,91

Fuente: Datos del mercado.

COMO QUEDAN LAS FICHAS TRAS EL FRACASO DE CANCUN

# El ALCA que no podrá ser

POR CLAUDIO URIARTE

Después del naufragio de la cumbre de la Organización Mundial de Comercio hace tres semanas en Cancún, la escena está lista para el próximo psicodrama comercial, esta vez circunscripto a un más modesto escenario hemisférico: la negociación (o lo que pasa por ella) sobre el ALCA, el Acuerdo de Libre Comercio para las Américas que la administración Bush afirma que quiere ver completado para 2005. Ya esta semana se registraron los primeros escarceos: Robert Zoellick, representante comercial de Estados Unidos, estuvo negociando con desparejo éxito en Centroamérica, mientras otro estadounidense, Ross Wilson, tronó el viernes contra Brasil y la Argentina por sabotear con su silencio la reunión hemisférica completada ese mismo día en Puerto España (Trinidad y Tobago) con vistas a la gran reunión, también hemisférica, que se concretará en Florida, Miami, los días 20 y 21 de noviembre.

Esto tiene todas las apariencias de adelantar un nuevo fracaso, por los viejos motivos. Del mismo modo que el auge del proteccionismo, la disminución del comercio internacional y la caída de los flujos directos de capital en una economía global en recesión fueron el trasfondo del derrumbe de la cumbre de Cancún, no parece haber motivos para que la situación no se repita en Florida cuando esas condiciones, lejos de cambiar, están en camino de profundizarse, en la medida en que la recesión estadounidense no cede y el presidente George W. Bush parece la persona menos indicada para abrir mercados como el del agro o el acero cuando se enfrenta a un año electoral cada vez más sombrío, y cuando las economías con las que presuntamente quiere integrarse producen y tratan de exportar más o menos lo mismo. De hecho, lo contrario parece el camino más viable, y hay poco que enviar en el rol que juegan funcionarios como Zoellick, cuyo discurso de libre comercio choca fuertemente con la política económica doméstica de su amo. En estas condiciones, lo que emerge como posibilidad más verosímil no es un horizonte de grandes acuerdos generales sino una especie de fuente de ensalada de tratos bilaterales y superpuestos, que trabará el comercio más que facilitarlo. Claro que al menos los globalifóbicos son muy capaces de alegrarse de eso.

El 20 y 21 de noviembre tendrá lugar en Florida el segundo acto del fracaso de la OMC en Cancún: esta vez, el fracaso del ALCA.



Robert Zoellick (en la foto que sostiene un enemigo) tiene un trabajo muy poco envidiable.

el mundo

■ América latina va probablemente a evitar una recesión en el 2004, pero la recuperación económica de la región será “anémica y frágil”, advirtió en su informe anual la Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo.

■ El presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, afirmó que la reforma agraria no era una mera “promesa de campaña”, pero que la distribución de tierras debía hacerse según un “nuevo modelo” que garantice las condiciones de trabajo de las personas instaladas.

■ El pronóstico de un limitado crecimiento del 1,5 por ciento en el 2003 anunciado por el secretario de Hacienda de México, Francisco Gil, volvió a enfriar las expectativas de una recuperación de ese país.

## AGRO

SEQUIA EN UNA AMPLIA ZONA DE LA PAMPA

# De húmeda no tiene nada

POR SUSANA DIAZ

Luego de las ininterrumpidas buenas noticias que recibió el campo desde la crisis de fines de 2001, y a pesar de las retenciones a las exportaciones, fue el azar meteorológico y no la macroeconomía el que puso freno a tanta bonanza. Las principales provincias cerealeras y ganaderas, las zonas más ricas de la Pampa Húmeda, están padeciendo una sequía que ya encendió luces de alarma. Las organizaciones de productores ya comenzaron a hablar de pérdidas multimillonarias y comenzaron a reclamar el apoyo del sector público.

Según las entidades, las pérdidas en la cosecha de trigo llegarían a las 2 millones de toneladas, alrededor de 240 millones de pesos. Además, la continuidad del problema podría afectar la cosecha gruesa, especialmente el maíz, pues octubre es mes de siembra y por ahora en los campos se espera la mejora de las condiciones antes de comenzar los trabajos culturales. Una alternativa si las mejoras no se producen podría ser aumentar las hectáreas sembradas con soja.

Al verse afectadas las pasturas, el problema llega también a la producción ganadera, donde

las pérdidas ya se estiman en los 100 millones de pesos. La falta de agua en muchas zonas motivó que comience a escasear el alimento, así como los campos aptos para la alimentación animal. Por supuesto, esto se reflejó rápidamente en la presión sobre las tierras en buenas condiciones de humedad y en el aumento de los precios de los arrendamientos, cuya demanda subió el 30 por ciento en las últimas semanas, período en el que se pagaron sobreprecios de entre el 40 y 50 por ciento. Otro problema es que en octubre comienzan los servicios, y en las actuales condiciones esto podría redundar en bajos niveles de preñez, afectando la producción futura. Esto se suma a que muchos productores no estarían en condiciones de pagar los sobreprecios de los arriendos o de la alimentación suplementaria y simplemente adelantarán la venta de sus animales, lo que podría provocar un sobreoferta y la consecuente baja de precios. Las amplias zonas afectadas por la falta de lluvia o la continuidad de registros mínimos son el oeste de La Pampa, sur de Córdoba, San Luis, el Litoral y el sudeste de Buenos Aires. En este contexto, las entidades del agro adelantaron que pedirán apoyo logístico y crediticio al Gobierno. □



**AOG** ARGENTINA OIL & GAS EXPO 2003

**Lo invitamos a conocer hasta dónde se puede llegar cuando se pone energía.**

Tenemos el orgullo de ser parte de la industria energética del país y el sponsor platino de su principal exposición: Argentina Oil & Gas 2003. Lo invitamos a visitar nuestro stand J2 ubicado en el pabellón 4, zona verde, Centro Costa Salguero.

**PETROBRAS**  
sponsor platino AOG 2003



# DES economías

Por Julio Nudler

Un ser humano es igual que un lavavajillas o un esmalte de uñas. Todo país puede darse una política de autoabastecimiento de personas, colocando barreras migratorias (aduaneras) al ingreso de individuos. Pero, para eso, sería prudente que antes se cerciore de estar en condiciones de satisfacer con suficiente oferta la demanda interna de gente. Si no, el precio de los sujetos tendería a subir, descolocándolo competitivamente. Hay que considerar que la dotación de humanos es rígida en el corto plazo, ya que la biología marca plazos irreductibles para la reproducción. Por ende, al no ajustar por cantidades, el mercado ajustará por precios, es decir, salarios y otras retribuciones. Se requiere, por tanto, de una estrategia de largo plazo, que prevea la evolución de la demanda y el acople dinámico de la oferta con ella.

En lugar del proteccionismo humano cabe adoptar como opción una política de apertura, general o selectiva, para que la producción importada compita con la local. En el caso específico de esta mercancía (¿insumo, bien de capital?), puede recurrirse a la inmigración desde países con excedentes de población, aunque, como con cualquier otro producto, pueden establecerse regímenes diferenciales para admitir el ingreso sólo de ciertas calidades (por ejemplo, biotecnólogos pero no analfabetos, o al revés), o discriminar entre diversas presentaciones (pigmentación, fe, ideas políticas, enfermedades, edad).

La importación de inmigrantes puede resultar imprescindible para cuadrar las proyecciones de sectores como el previsional, cuyo equilibrio depende de cierta relación de largo plazo entre estamentos poblacionales (tantos jóvenes por cada viejo, tantos aptos por cada inválido, etc.), o el educativo, donde la economicidad de las unidades de producción (parvularios, escuelas, colegios) exige un mínimo de alumnado. De todas formas, un país siempre puede estar dispuesto a afrontar los costos económicos del proteccionismo étnico o racial si los juzga inferiores a los de la indeseada convivencia con seres diferentes. [■](#)

BUENA MONEDA

POR ALFREDO ZAIAT

## ¿Qué es un superávit progresista?

Nadie es dueño de las palabras y, en una sociedad libre, puede utilizarlas a su antojo. El riesgo aparece cuando se aplican mal o se hace abuso de un vocablo, lo que termina confundiendo a despistados. Cada uno puede tener una imagen distorsionada de sí mismo que, en algunas ocasiones, puede llegar a diferir de la mirada del otro. En esos casos, si se está rodeado de gente que lo quiere bien se lo harán notar para evitar tropiezos. En los últimos años la expresión *progresista* ganó adeptos y buena reputación en el consenso general. Tal aceptación fue gatillada luego de poco más de una década de un conservadurismo reaccionario, que dominó a los países centrales y con imitación por rebote en esta parte sur del planeta. El progresismo recuperó un status respetable en el concierto internacional con lo que se denominó la Tercera Vía, liderada por los europeos Tony Blair y Gerhard Schröder. Como se sabe, luego de la guerra contra Irak a Blair el cartel de progresista empezó a tambalearle sobre su cabeza. En estas playas, en tanto, a hombres dedicados a manejar las riendas de la economía a veces les brota el deseo de ser calificados como progresistas. Le sucedió en su momento a uno de los hombres clave del equipo económico del Gobierno de la Alianza y actual miembro del staff de notables del renovado *Cronista Comercial*, Pablo Gerchunoff, a quien le resultó difícil superar el “test del progresista” planteado en esta misma página hace unos tres años. Ahora, es una aspiración la tiene el ministro de Economía, Roberto Lavagna, quien en una charla ofrecida en el Círculo Italiano de Buenos Aires afirmó que “*el superávit fiscal es central, está en el centro de una política económica progresista*”.

El superávit fiscal es el saldo de los ingresos y egresos registrados en las cuentas públicas y en sí mismo ese excedente no define nada sobre su calidad. En cambio, de dónde se consi-

guen los recursos y hacia dónde se destinan esos dineros limitan con claridad qué clase de superávit se obtiene. Si la estructura tributaria está basada en impuestos sobre el consumo, como el IVA, y se adelanta que lo primero que se hará en esa materia será eliminar los que se consideran “distorsivos” como el impuesto al cheque y las retenciones, la columna de ingresos de ese superávit no se presenta muy “progresista”. Si se trata de abordar distorsiones en la actividad económica, el IVA debería ocupar el primer lugar en la consideración de Hacien-



Gustavo Mujica

da. Como bien enseñan los tributaristas más respetables del medio, el IVA del 21 por ciento resulta no sólo distorsivo porque alienta la evasión sino porque su carácter regresivo, debido a que afecta a todos por igual, a pobres y ricos, se vuelve todavía más injusto por esa elevada alícuota.

No deja de llamar la atención que cada vez que se estudian desde los despachos oficiales futuros cambios en la estructura tributaria se ignore o se patee para más adelante reparar una de las aberraciones más evidentes de ese régimen: la exención de la renta financiera del pa-

go del Impuesto a las Ganancias.

Como en muchas cosas de la vida, en economía hay momentos para ser audaz, en otros para ser prudente y en la mayoría de las veces para tener sentido común. Durante la década del ‘90 el argumento para dejar en esa isla de privilegio a la renta financiera era que no había que espantar a los capitales. Estrategia de convocar el dinero golondrina que terminó con los resultados conocidos. La Alianza, a la vez, directamente abjuró de su plataforma, que incluía avanzar sobre ese bache tributario.

Ahora, después del corralito, devaluación y pesificación, no se presenta mejor escenario para gravar dividendos a distribuir por empresas, la renta de los títulos públicos y los intereses de plazos fijos. Algunos piensan que así se aleja la posibilidad de reconstruir el sistema financiero y el mercado de capitales. Es justamente, sin embargo, en ese proceso de recuperación cuando se deben establecer las reglas de juego impositivas para adelante para que no haya sorpresas. Y la renta financiera no debería quedar excluida si se pretende avanzar, al menos, a pasitos hacia una política progresista. Como quedó demostrado con el aumento de la recaudación del impuesto al cheque del mes pasado, los conceptos “distorsiones” o la “protección” de capitales financieros son figuras que, si bien merecen discutirse para lograr un régimen tributario eficiente, buscan en realidad preservar rentas ocultas.

Lavagna hubiera podido elegir otro ejemplo de políticas que lleva adelante para aspirar a ponerse el sayo de progresista, como podía ser la propuesta de renegociación de la deuda en cesación de pagos. No fue una feliz elección, en cambio, la que realizó. El superávit fiscal pasará a ser progresista, asumiendo el controvertido supuesto de que puede tener esa cualidad un excedente de las cuentas públicas en una economía con la mitad de la población en la pobreza, cuando su origen sea otro y no el que surge de un régimen tributario regresivo y una restrictiva asignación del gasto público. [■](#)

EL BAUL DE MANUEL

Por M. Fernández López

## Todo cambia

Llegó la primavera y todo se ve distinto. Los árboles, antes con ramas desnudas, y ahora cubiertos de hojas nuevas y flores. El tiempo, antes frío, ahora es templado. Lo que era, ya no es más. Este asombro por el cambio es el mismo que el percibido por los griegos hace más de 2500 años. ¿Qué es lo característico de las cosas? ¿Cambiar o permanecer? Ambas posibilidades tuvieron sus defensores: Heráclito y Parménides, respectivamente. Para el primero, las cosas pasan del ser al no-ser y viceversa. La realidad es devenir. “Uno no puede bañarse dos veces en el mismo río.” Y en el fluir, en el pasar, está el gusto de la vida. ¿Se imaginan bañándose una y otra vez con la misma agua con que se bañaron antes? En economía, Joseph Schumpeter estudió el cambio como motor principal del proceso económico. Hay dos tipos de cambio, decía, uno que opera por variaciones graduales y continuas, y otro que se produce a saltos, como ocurre al introducir innovaciones en los procesos productivos. Lo cual complicó enormemente la vida de los economistas, cuya herramienta de análisis —el cálculo diferencial— sólo era aplicable a cambios infinitesimales. Fue necesaria la teoría distribucional, un capítulo de la topología general,

para tener una herramienta capaz de captar cambios continuos y discontinuos, indistintamente. La formación de capacidades laborales, por ejemplo, es un cambio continuo y gradual. La supresión súbita, por una ley, de las conquistas laborales, es un cambio súbito y discontinuo. Hay otros cambios discontinuos y súbitos: hace unos años yo me aficioné a la “nueva” historia económica cuantitativa, o “cliometría”, en la que han sido figuras eminentes Douglas C. North y Robert W. Fogel, ambos galardonados en 1993 con el Premio Nobel en Economía. También Donald McCloskey, profesor en Chicago y en Iowa. Su biografía aparecía en *Grandes economistas desde Keynes* (1ª ed. 1985) de Blaug. En 1998 Blaug publicó la 2ª edición del mismo libro. Cuál no sería mi sorpresa al buscar la biografía de Donald McCloskey, en su lugar había la foto de una maquillada dama, Deirdre McCloskey. ¿Acaso la hija? ¿O la esposa? No. Es él mismo (o ella misma) quien en 1995 cambió de sexo. Su cambio no obedeció a razones académicas, ya que los suecos no dan el valioso premio a damas. Pero no puede negarse su capacidad innovadora, que va al frente caiga quien caiga y cortando lo que haya que cortar. [■](#)

## Enrique Silberstein (1920-1973)

En la Argentina no han existido ni existen economistas clásicos que hayan llegado a la esencia de la cuestión y que hayan dejado huellas profundas de su pensamiento en la teoría económica. Son economistas vulgares, no sólo porque en ningún momento se han hecho presentes en la realidad nacional. Las constantes económicas, teóricas y prácticas, hacen que el país se desenvuelva como exportador de productos primarios y como importador de artículos manufacturados y de ideas. Ese factor económico constante: precios altos y costos bajos, es típico de una mentalidad empresarial subdesarrollada.” Esto decía Silberstein, un economista de cuya desaparición recordamos el 30º aniversario. Había nacido un 5 de enero en Rojas. Hizo la primaria y la secundaria en Rosario, terminó la universitaria en La Plata, y enseñó economía en Bahía Blanca. Pero era un porteño y una esquina le inspiró *Cuentos en Corrientes y Paraná*. Allí, en una mesa de café escribía sus obras de teatro —como *Necesito 10.000 pesos*, premiada— que el Teatro de los Independientes le ponía en escena. Colaboró en la “edad de oro” de la UBA, como prosecretario general y asesor económico del rector Risieri Frondizi, y par-

ticipó en la fundación de Eudeba. El gobierno de Onganía atacó en 1966 la UBA y entonces Silberstein escribió la mayoría de sus obras: *Keynes*, *Los economistas*, *Charlas Económicas*, y tradujo *Análisis Económico* de Due. Incisivo, remedaba cómo habla un ministro de Economía: “Jamás el país estuvo peor, desde el punto de vista económico; hay que hacer toda clase de sacrificios para salir adelante; la estabilidad es lo fundamental; conseguida la estabilidad estamos salvados; la moneda sana es el objetivo de nuestra acción de gobierno; el déficit fiscal se reducirá hasta más allá de lo posible; terminaremos inexorablemente con la burocracia; las medidas impopulares que debemos tomar son inevitables; suframos hoy, que mañana (o pasado) estaremos bien”. También: *Los constructores del capitalismo*, *Dialéctica económica y desarrollo*, *El asalto*, *Vida y milagros de nuestro peso*. Durante casi dos años escribió “Charlas económicas” en *El Mundo*, de las que recopiló 181 (un cuarto del total). Dicen que Enrique se fue. Pero se nos hace que, escondido, nos mira, como duende burlón, buscando pasar desapercibido y sonriendo cuando ve que alguna de sus radiografías económicas sigue vigente. [■](#)